## 福島県立博物館 第2期中期目標 目標年度:平成30年度

福島県立博物館では、使命に沿った「活動の指針」に基づき、それぞれに「重点目標」を掲げ、それを平成21年度から25年度までの5年間で達成するための具体的な活動計画(中期目標)を定め、毎年度ごとに実績の評価を行ってきました。この中期目標は平成25年度に最終年度を迎えたため、これまでの実績を精査し、それに基づいて重点目標の見直しを行いました。そして、それを踏まえ、震災からの復興支援と博物館リニューアルの具体化を重要な課題として、新たに平成26年度から30年度までの5年間で達成するための第2期中期目標を策定しました。年間の利用者数については、従来どおり概ね9万人を目指し努力します。

平成27年度はこの計画に沿って事業を実施し、年度終了時に「評価指標」に基づいて実績を評価し、年報やホームページなどで公表します。評価の低かった項目についてはその原因を 分析し、事業内容や実施方法を改善し、次年度には設定した指標を達成できるように努めます。利用者のみなさんには引き続き中期目標をご理解いただき、博物館の運営について忌憚の ないご意見をいただければと思います。

また平成27年度には、東日本大震災後の館活動をめぐる変化に伴い、新たに始まった震災遺産や文化連携に関するプロジェクトを「活動の指針」の中に位置づけました。さらに、従来の利用者数以外に、職員が館外に出て行ったアウトリーチ事業やプロジェクト等の事業への参加者についても「館外事業利用者数」として把握し、当館の社会的な貢献度をはかる指標の試みとして公表することにしました。

	平成25年度(実績)	平成26年度(実績)	平成27年度(実績)	平成28年度(目標)	平成29年度(目標)	平成30年度(目標)	説明	]
①館内事業利用者数	109,838	63,739	67,490	90,000	90,000	90,000	常設展・企画展・移動展など展示への入場者、講座・ 講演会など行事への参加者 ※平成26年度まで「利用者数」	
累計 利用者数	4,325,720	4,389,459	4,456,949					
②館外事 業利用者 数1	_	_	1,765				職員の講師派遣・ゲストティチャーなどアウトリーチ事業への参加者 ※平成27年度から新規	
③館外事 業利用者 数2	_	_	9,881				当館が構成団体になっている組織(実行委員会・協議会など)が主催し、当館職員が主体的に関わった行事などへの参加者※平成27年度から新規	
23合計	_	_	11,646				※平成27年度から新規	達成度の記入
①23 合計	_	_	79,136				上記①②③を合計したもの ※平成27年度から新規	方法 ◎:達成 ○:ほぼ達成
平成27年	度利用者数 79136人			•				△:一部達成 ×:達成でき

							イ・圧成でき	
機能	活動の指針	重点目標	実現方策	30年度目標	27年度評価指標	27年度実績	達成度	28年度評価指標
専門機能	1. 地域の文化遺産の収 集と継承	①博物館資料の系統的収集 とデータベース化の推進	収集方針に沿って系統的に資料を収集し、受け入れた資料の整理・登録を行う。	5年間で収蔵資料5,000件の  整理登録達成	各分野の整理計画に基づき 実施。5分野合計で1,000件の 整理・登録		©	各分野の整理計画に基づき実施。5分野合計で1,000件の整理・登録。
		②二次資料の整理とデータ ベース化の促進	司書を継続雇用し、学芸員の研究に資するため、新規収蔵図書の整理・登録を進める。また、5年後までに既存図書の未修正データの修正を完成する。さらに、増加する図書の収蔵スペースを確保するための計画を立てる。	修正データ4,394件の修正完	既存図書のデータ900件の修 正を行う。	既存図書のデータ1,022件 の修正を行った。	©	既存図書のデータ900件の修正 を行う。
		③博物館資料に関する情報 の公開	平成25年度において資料管理システムの更新が完了したので、収蔵資料情報の確認と修正が済んだデータから順次インターネットで公開する。			考古:1,309件、民俗:1,364 件、歴史:1,277件、美術:0 件、自然:2,905件、合計: 6,855件の資料データを追 加公開した。	©	5分野合計で5,000件のデータを インターネットで追加公開する。
				資料の新たな収蔵場所を確 保する。	収蔵庫内の整理を計画的に 進める。第2収蔵庫の棚増設 について検討を進めるととも に、予算要求の準備を行う。	収蔵庫内の整理を各分野ごとに実施。第2収蔵庫については棚増設の仕様を検討し、見積書を徴取。次年度当初予算要求をするが、査定され事業化ならず。		収蔵庫内の整理を計画的に進め、特に震災遺産の収納場所を検討する。第2収蔵庫の棚増設について検討を進めるとともに、予算要求の準備を行う。
			資料の生物被害を防止するために使用する化学物質の 排出量を最小限に抑える方策を具体化する。	IPM活動の観点から、収蔵庫の定期清掃など、環境整備を行う体制を確立する。	昨年度作成した試案に基づいて、第1、2、3、4、6収蔵庫 の清掃を実施する。	IPM活動に関する職員講習を実施した。資料整理業務で実施している清掃を、IPM活動の実績とした。環境調査の結果に基づき、一部の収蔵庫の清掃方法を改善した。	0	昨年度改善した清掃計画に基づき、第1、2、3、4、6収蔵庫の清掃を実施する。第5収蔵庫の清掃を実施する。一時収蔵庫の清掃を実施する。

機能	活動の指針	重点目標	実現方策	30年度目標	27年度評価指標	27年度実績	達成度	28年度評価指標
	2. 最新の研究による資料価値の発見	①連携した研究活動の推進	研究活動の充実を図るため、大学や文化施設、民間の研究団体等との共同研究を進める。また、それらの研究成果をさまざまな場で公開する。	共同研究の継続実施と研究成果の公開	の共同研究を実施し、その成果を館内外で公開する。	の共同研究に当館学芸員 が加わった。考古分野の学 芸員が古墳時代の研究で、 報告書を作成して成果を公 開した。	0	引き続き、さまざまな機関との 共同研究を実施し、その成果を 館内外で公開する。
		②多様な外部資金の確保	調査研究事業などの博物館事業を円滑に推進するため、引き続き財源確保に努める一方、外部助成資金の導入など新たな財源の確保を図る。	活動を円滑に推進するため	もに、博物館活動として円滑	館として研究助成を得られる体制はできなかった。学芸員が、科学研究費補助金 (奨励研究)2件を受けた。	Δ	それぞれの研究分野に応じた 研究助成について情報を収集 し、2件以上の研究助成等を獲 得する。
	3. 来るたびに発見がある 展示とニーズに応じた学 習支援		次世代博物館のあるべき姿を検討するため、新設館や先進的な取り組みをしている他館の状況を現地調査する。 そして、その結果などを踏まえ、後半期にはリニューアル に関わる検討委員会を設置し、基本構想および基本計画 の策定に着手する。	博物館リニューアル基本計 画の策定		抽出に着手したが、取りまとめるに至らなかった。把握	Δ	基本構想の策定に向けて、検討委員会設置の準備をはじめる。館長講座をリニューアルに関する内容として、広く意見を募る場のひとつにする。
		展の展開	学校で学ぶ子供たちがより利用しやすくなるように、展示室内の表示の工夫や解説の改善を展示室ごとに順次実施してゆく。さらに、外国語による解説の充実に向けて検討を進める。	学校団体向けの表示や解説	工夫や解説の改善を進める とともに、外国語による解説	展示室の各所に「おすすめ」展示の表示を設け、解 説改善の試行を行った。外 国語による解説の充実は、 予算措置を含めた年次計 画策定までには至らなかった。	Δ	試行として行った展示の表示の 工夫などを本格的に実施する。 展示室の外国語表記・解説の 充実は、館外の協力を得られる 可能性を検討し、情報を収集す る。
		展の開催	福島の復興や再生に寄与するテーマ・内容を優先し、時間をかけて準備するオリジナル企画と、タイムリーな企画などをバランスよく組み合わせて、企画展・特集展を計画的に実施する。	展・特集展を計画的に実施	オリジナル企画による企画展 や特集展を最低1回実施	オリジナル企画展として「被災地からの考古学1」「相馬中村藩の人びと」、特集展として「震災遺産を考える」を実施。	©	オリジナル企画による企画展や 特集展を最低1回実施
			来館者と職員が直接に触れあい、コミュニケーションを図ることを重視した展示解説を今後も心がける。	きめ細かな展示解説のシス テムを維持するため、展示解 説員の人員を確保する。	解説」や「通し解説」の実施	「やさしい展示解説」を40回 (参加者119名)実施し、「通 し解説」は来館者の要望に 応じて実施した。対話型解 説システムの試行を行い、 H28の本格実施に備えた。	0	「やさしい展示解説」をリニューアルし、来館者と対話型の「けんぱくハイライトツアー」として土・日・祝日に実施する。
		⑤継続性のある講座の開催	講座の体系化とストーリー性をもたせたシリーズ化を引き続き進め、利用者の継続参加を促進する。また、企画展に合わせたタイムリーな連続講座の開催も試みる。	生涯学習に効果的な魅力ある講座・講演会を継続開催 する。	講座・講演会を企画する。	講座等開催回数は115回、参加者は7,310人。参加者の前年比は120%。今年度より主に高校生を対象にした館長出前講座を実施し、4回、536人が受講した。学芸員が館外で講義するゲストティーチャーは8回490名に対して行った。企画展・特集展関連事業は昨年の19回から27回と大幅に増やした。	©	引き続き、魅力的な講座・講演 会を企画する。30周年でもあ り、回数、参加者数は前年度を 超える数を目指す。
		①利用者の快適性と利便性 の促進	ミュージアムショップを友の会を活用して設置することは 困難な状況のため、その運営のあり方をリニューアルに向 けた計画案を策定するなかで検討する。		あり方について、再検討す る。	ミュージアムショップの運営 方法、グッズ開発について 検討した。先進地視察でも 情報収集を行った。	Δ	ミュージアムグッズの開発と販売の試行を行う。
		②体験型学習機会の促進			質かつ固有の新たな体験メニューの開発をめざす。	昔の暦を使った講座などを 実施しては行したが、新しい メニューの開発までには至 らなかった。体験学習メ ニューの実施回数は27回、 参加者は670名であった(前 年度は29回、989名)。	Δ	引き続き、新たな体験学習メニューの開発をめざす。回数、参加者数は前年度を超える数を目指す。

機能	活動の指針	重点目標	実現方策	30年度目標	27年度評価指標	27年度実績	達成度	28年度評価指標
	5. 博物館事業への住民 参加	①各種団体との連携促進	NPOなど地域の文化団体や各種学会などからの展示会や講演会の開催依頼には、博物館活動の趣旨に沿うことを条件に積極的に対応する。また、共同企画を立ち上げるなど、事業の連携を進める。	共催事業などの受け入れを 行う。	共催事業、後援事業は活動 趣旨精査の上で積極的に推 進する。ミュージアムイベント などで、文化団体との連携を 推進する。	を7回実施した。延べ参加 者は2,991人と多く、講座参 加者全体数の40%を占め る。前年比160%と増加し た。	0	外部団体からの要請に対して、 引き続き積極的に対応する。30 周年でもあり、友の会の事業を 積極的に受け入れる。
		②ボランティアの受入	資料整理を中心としたボランティアの受け入れを推進するとともに、今後のボランティアのあり方について検討する。	自然資料整理ボランティア (通年)、古文書整理ボラン ティア(月1回)を中心とした ボランティアの受け入れと活 動支援	ティア(月1回程度)を中心としたボランティアの受け入れと活動支援。	自然資料整理ボランティアは、鈴木敬治氏寄贈資料中の調査露頭写真の整理(延べ31日)、個人寄贈化石標本の整理(延べ10日)実施。古文書整理ボランティアは、15名のボランティアによる館蔵古文書の整理を月1回実施。 民俗資料整理ボランティアは、館蔵民具および山口弥一郎関連資料の整理を毎月各1回実施。	©	自然資料整理(通年)・古文書 整理(月1回程度)・民俗資料整理(月2回程度)を中心としたボランティアの受け入れと活動支援。
	6. 博物館情報の発信と 公開	①効果的な広報の展開	外部の各種メディアおよび学校や社会教育施設への情報提供を継続する。また、ホームページによる広報も継続するとともに、新しい広報媒体も活用する。	ホームページによる広報の強 化を図るとともに、新しい広 報媒体を活用する。	広報内容の集約・検討を行う ため、館内での情報検討・共 有の機会・場を定期的に設け る。	を行った。ホームページとリ	Δ	フェースブックの運用を開始し、 テレビCMスポットや地域FMへ の定期的な出演など新たな媒 体を活用した広報を展開する。
	点	①市町村の関係機関との連 携促進	調査研究・展示・学習支援・広報活動などの場をとおして、県内の社会教育・生涯学習施設などとの連携をさらに促進させて事業を展開する。	<b>వ</b> .	社会教育・生涯学習担当者を 対象とした研修会などの連携 事業を実施する。移動展実施 に努める。	た防災教育の可能性を連携して模索する機会とした。 移動展は三春町歴史民俗 資料館・いわき市考古資料館・南相馬市博物館・福島 県立図書館で実施した。	©	引き続き、県内の学校教育・社会教育・生涯学習担当者を対象とした研修会などの連携事業を実施する。移動展実施に努める。
	8. 新しい観光ニーズへの対応	①観光集客力の回復	東日本大震災以降低迷が続いている学校団体による学習旅行件数を回復させるため、また、新たな地域からの集客数増加を目指すため、県の関係機関や観光事業団体とも連携して、効果的な広報のあり方を検討する。	の回復と新たな地域からの集	報手段を点検するためのアン	紙媒体整理・メディア開発を 優先して行ったため、アン ケートは実施しなかった。	Δ	駅貼りポスターや、地域FMへの定期的な出演(再掲)などを新たに始める。学校団体の動向を分析し、対応の改善について検討する。
運営機能	9. 使命の明示と事業の 点検	①使命・目標の策定	使命に基づき、平成30年度を目標年度とした中期目標を作成する。目標はその達成度などから評価・点検を毎年行い、それをもとに事業計画の修正を行うとともに、評価・点検の結果を年報やホームページで公表する。	評価・点検の実施と5年間の	報・ホームページで公表する。	平成26年度の達成状況を 年報・ホームページで公表 した。また使命の内容の一 部見直しを行った。	0	平成27年度の達成状況を年 報・ホームページで公表する。
		②利用者ニーズの把握と対応	運営・設備・展示・講座・イベント・広報効果等に関する各種アンケートや統計調査を実施し、結果を分析することで、博物館活動における課題や利用者のニーズを把握する。その結果は広報活動や各種事業の企画立案に反映させる。	して、博物館活動の課題および利用者ニーズを的確に把 握する。そして、それらに対	ケート調査を実施し、それら の集計結果を利用者の声とし て公表する方策について検 討する。利用者満足度80% 以上を達成する。	企画展入館者や講演会参加者に対してアンケートを実施し、満足度は75~85%であった。さらに詳しい集計や分析は行えず、利用者の声を公表することもできなかった。	×	アンケートや日報に書かれた利用者の声に対しては、可能な範囲ですみやかに対応・検討する。集計や分析は、各事業の担当以外に、リニューアル検討チームでも実施し、公表の方法なども検討する。
	10. 人材の育成と機能的 な組織	①学芸員の専門性の重視	各種学会や研修会に積極的に参加し、新しい博物館活動を進めていく上で学芸員に求められる多様な能力の向上に努める。		の開催		Δ	各種学会や研修会への参加(5 回以上)と報告会など館員への 情報提供を行う。
	11. 危機管理	①来館者の安全確保	火災や地震に備えて避難手順や救命措置を確認するため、各種訓練を実施する。	防災訓練およびAED研修の 年1回実施		7年10月20日に、実施した。 地震対応訓練:緊急地震速 報訓練キットの活用。避難	0	より現実的な訓練内容に更に 改善しながら、関係機関との連絡体制も具体的に行うなど、実戦を想定した訓練になるように する。

機能	活動の指針	重点目標	実現方策	30年度目標	27年度評価指標	27年度実績	達成度	28年度評価指標
		②施設の安全管理	建築物および設備の劣化状況を、建築基準法第12条に 基づき定期的に点検する。	保守管理の徹底による施設 の安全性確保に努める。	め、施設保全計画を早急に 立てながら、修繕工事を計画	し、更新. 修繕等について、 法規制、劣化の常態、緊急 性等を勘案し、年次別に整 理した長期保全計画を策定 し、H28年度の予算要求か	0	再度館内の施設や設備を点検 しながら、より精度の高い長期 保全計画の作成をしたい。
震災から の復興支 援		①被災文化財等の救出と保 全	県や市町村の関係機関、文化施設、大学等と連携し、被災地域の文化財の救出と保全を図るとともに、当該地域の宝である文化財や自然史資料を改めて調査・研究し、その価値を明らかにすることに努める。	災地域から救出・収集された 文化財や自然史資料の保全 を図るとともに、それらに関す	視点に立った被災資料収集		©	関係機関と連携して、被災地からの文化財レスキュー活動を総続するとともに、今後の災害に備えたしくみづくりなどを検討する。
	13. ふくしまの宝の公開と 活用	①教出文化財等に関する情報公開	救出および新たに収集した文化財等やそれらに関する研究成果を、さまざまな形で発信する。関係機関からの協力を得ながら、被災地域から救出された資料を中心に、常設展などで公開する。		た文化財・自然資料等を展示 公開する機会をできるだけ多 く設ける。併せて文化財レス	らの考古学1」、企画展「相 馬中村藩の人びと」、テーマ	0	被災地域から救出・収集された 文化財・自然資料等を展示公 開する機会をできるだけ多く設 ける。合わせて文化財レス キューの活動も紹介する。
	14. ふくしまの再生と活性 化	①文化資源を活用した各種 事業の開催および支援	県や市町村の関係機関、各種文化団体等と連携し、地域の復興と再生、活性化に向けたさまざまな文化事業を実施するとともに、各種団体が企画する文化事業への支援も行う。特に被災地域の歴史・文化活動への支援を充実させる。			会津地方振興局との共催で復興応援パートナー事業「3.11ふくしま復興への想いを込めて2016from会津」を実施し、864人の来館者があった。	©	各種団体からの要請に対してはハードルを低くして対応する引き続き避難者を誘客する講座等を開催する。
7世代 ユージア 4機能	15. 「震災遺産」の保全による震災の共有と継承	①震災遺産の保全と活用のための基盤整備	東日本大震災で生じた震災遺産を歴史資料及び博物館 資料と位置付けるため、総合博物館の特色を活かした横 断的な組織「震災遺産」分野を構築し、調査・保全および 普及事業を実施する。	災遺産」分野を確立し組織	ジェクト実行委員会に参画し、調査収集・普及事業を行う。調査収集においては「原子力災害」・「避難」・「活断層」関連資料の保全に重点を置く。また博物館活動における「震災遺産」分野の位置づけを検討する。	震災遺産の調査保全活動 を浜通りだけでなく、中通 り・会津の各地域で展開。 「避難」や「原子カ災害」な どの重点目標に関わる調査	©	ふくしま震災遺産保全プロジェクト実行委員会に参画し、調査収集・普及事業等を行う。新たに「風評被害」「保存処理・「聞き取り」」「海外発信」に重点を置く。また博物館活動における「震災遺産」分野の位置づけを検討する。
	16. 新たな文化事業の創 出と定着	①県内各地域における文化 事業の創出支援、運営の協 働	博物館が蓄積してきた情報、手法、ネットワークを基盤 に、「はま・なか・あいづ文化連携プロジェクト」等を効果的 に活用し、県内各地域で新たな文化事業を創出・定着さ せる。	創出した事業を地域に定着させ、実施団体や事務局によって安定的に運営されるようにする。	ワークの強化をはかる。		©	各事業の定着・継続と自立を支援し、博物館が対等の立場で協働できる体制を構築する。

○利用者数について、館内事業利用者数は、前年度とほぼ変わらず。今年度から集計・公表しているアウトリーチ事業や館外でプロジェクト事業への参加者数(「館外事業利用者数」)は11000人を超えている。ただし、これを加えても利用者数の目標90000人には至らなかった。
○「専門機能」では、2一②「多様な外部資金の確保」、3一①「リニューアルの推進」②「誰にでもわかりやすい常設展の展開」の3項目が「一部達成」にとどまり、課題を残した。この3項目は、前年度も「一部達成」もしくは「達成できず」であり懸案事項となっている。1一①②データベース化の推進は前年度より改善された。
○「交流機能」では、4一①「利用者の快適性と利便性の促進」②「体験型学習機会の促進」、6一①「効果的な広報の展開」、8一①「観光集客力の回復」が「一部達成」にとどまった。ミュージアムショップや広報手段については、以前から検討課題となったままで、なかなか進展しない。
○「運営機能」では、9一②「利用者ニーズの把握と対応」が「達成できず」となった。アンケートについても、実施方法や活用方法が課題となっている。
○「震災からの復興支援」、今年度から新設した「次世代ミュージアム機能」については達成度が高かった。
平成28年度は、開館30周年に当たり、通常の年とはちがった。業が展開される予定である。事業の展開と合わせて、上記の課題を含めて30年間改善されずに積み残されてきた
問題をする。で注い出し、コニューアルに会ずつけてのと作業を見なめに進めていかなければきなない。

## 度の総評

問題をすべて洗い出し、リニューアルに結びつけてゆく作業を具体的に進めてゆかなければならない。